

RFG

DEN

**ÅRSRAPPORT 2025**  
**FONDEN ROSKILDE FESTIVAL**

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	17
Koncernens balance pr. 31.12.2025	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	34

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fonden Roskilde Festival  
Rabalderstræde 7, 4. 1  
4000 Roskilde

CVR-nr.: 26465745

Stiftelsesdato: 04.12.2001

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Hjemmeside: <https://www.roskilde-festival.dk/more/about-roskilde-festival/roskilde-festival-gruppen/fonden-roskilde-festival>

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://cms.prd.roskilde-festival-envr.com/media/gb5nhbel/fonden-rf-anbefalinger-for-god-fondsledelse-2025.pdf>

## Bestyrelse

Christian Folden Lund, formand  
Martin Høyer-Hansen, næstformand  
Lærke Hein  
Thomas Peider Hofman-Bang

## Direktion

Signe Malene Lopdrup, adm. direktør  
Jonas Wilstrup, finansdirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Fonden Roskilde Festival.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Roskilde, den 05.05.2026

## Direktion

**Signe Malene Lopdrup**  
adm. direktør

**Jonas Wilstrup**  
finansdirektør

## Bestyrelse

**Christian Folden Lund**  
formand

**Martin Høyer-Hansen**  
næstformand

**Lærke Hein**

**Thomas Peider Hofman-Bang**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fonden Roskilde Festival

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Roskilde Festival for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningssenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.05.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Henrik Jacob Vilmann Wellejus**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24807

**Christian Dalmose Pedersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24730

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	278.764	242.557	192.511	195.127	68.500
Bruttoresultat	125.097	91.934	83.430	81.183	49.557
Driftsresultat	38.563	13.701	9.744	23.015	88
Resultat af finansielle poster	(416)	(364)	(561)	(483)	(292)
Årets resultat	31.029	10.168	7.577	22.457	(337)
Balancesum	145.144	115.760	104.350	116.125	91.297
Investeringer i materielle aktiver	17.126	13.632	6.298	10.036	4.643
Egenkapital	120.320	92.046	81.974	75.826	54.869
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	122	109	108	89	79
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	44,88	37,90	43,34	41,61	72,35
Nettomargin (%)	11,13	4,19	3,94	11,51	(0,49)
Egenkapitalforrentning (%)	29,22	11,69	9,60	34,37	(0,60)
Soliditetsgrad (%)	82,90	79,51	78,56	65,30	60,10

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden Roskilde Festivals formål er at støtte initiativer, der er til gavn for børn og unge, samt at støtte humanitært, andet alment velgørende, almennyttigt og kulturelt arbejde, herunder Foreningen Roskilde Festival. Fonden er en del af Roskilde Festival Gruppen, som er en samlebetegnelse for den almennyttige virksomhed, der udgøres af Fonden Roskilde Festival, dens datterselskab Roskilde Kulturservice A/S samt Foreningen Roskilde Festival, der står for arrangementet Roskilde Festival. Bag alt, hvad Roskilde Festival Gruppen foretager sig, ligger et fælles overordnet formål at støtte humanitært, andet velgørende, almennyttigt og kulturelt arbejde med særligt fokus på børn og unge.

Roskilde Festival Gruppens overordnede strategiske ambition er at være et fællesskab, der bevæger mennesker, inspirerer omverdenen og går forrest for at gøre en forskel. Denne ambition realiseres gennem udviklingen af fire forretningsområder: Roskilde Festival, Samskabende Filantropi, Viden og Rådgivning samt Kunst og Innovation, med hovedbegivenheden Roskilde Festival som det afgørende omdrejningspunkt for den samlede almennyttige virksomhed, hvorfor der er stærk sammenhæng og koordinering mellem festivalen og de aktiviteter, som udfoldes i Fonden Roskilde Festival, under navnet RFX.

### Virksomhedens forretningsområde og strategi

Som del af det, vi samlet set betegner Roskilde Festival Gruppen (RFG), har Fonden en central funktion i at understøtte vores samlede udvikling og den strategiske ambition om at inspirere omverdenen og bevæge mennesker. Det er således i regi af Fonden, at der investeres aktivt i Roskilde Festival Gruppens forretningsområder og tværgående initiativer. Eksempler fra 2025 er bl.a. digitalisering, kunstnerisk og kulturel udvikling, arkitektur og fælles projekter med andre aktører, der bl.a. positionerer de danske festivaler som katalysator for bæredygtig forandring herunder internationalt. Fonden investerer aktivt i RFG's gældende forretningsområder og initiativer, der understøtter vores fire bundlinjer: kunstnerisk, social, miljømæssig og økonomisk. I 2025 arbejdede Roskilde Festival Gruppen med en tilpasning af vores strategi fra 2026 og frem. Strategiens hovedfokus er gruppens tre brands: Roskilde Festival, RFX og GRASP.

Fondens aktiviteter breder sig primært over udvikling, planlægning og afvikling samt understøttelse af større musik-, sports- og kulturarrangementer, festivaler og events, hvor viden og erfaring, erhvervet gennem Roskilde Festival, kan sættes i spil i andre sammenhænge. Derudover drives en række strategiske projekter, der understøtter Roskilde Festival Gruppens ambitioner, i regi af Fonden.

Fonden står således både for at udvikle, investere i og skabe helhedsoplevelser, for sikring af logistik, for eventsikkerhed og for rådgivning. Et forretningsområde i vækst er særligt rådgivning og uddannelse inden for kuratering, ledelse, frivillighed, byplan- og pladsudvikling samt bæredygtig udvikling og adfærd i fællesskaber.

Fonden har ligeledes aktiviteter i forbindelse med Roskilde Festival, idet Fonden har en aftale med Foreningen Roskilde Festival om at forestå en række ydelser, herunder salg af blandt andet drikkevarer, transportydelser, drift af festivalens restaurant i Backstage Village og siden 2024 merchandise.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 har været endnu et intensivt år for Fonden Roskilde Festival med fuldt fokus på afvikling af events og opgaver. RFX havde også i 2025 vækst i omsætningen, herunder på rådgivningsområdet, mens vi fortsat udviklede vores almennyttige strategiske projekter og grønne omstilling. Vidensplatformen og -festivalen GRASP blev i 2025 styrket yderligere som platform mens videnfestivalen havde rekord i antal deltagere.

Koncernens resultatopgørelse for 2025 viser et overskud på 31 mio.kr. Koncernens resultat er påvirket positivt af salget af Havsteensvej 9 og 11 i maj 2025 med en avance på 19,8 mio.kr. i Datterselskabet Roskilde Kulturservice

A/S. Koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 120,3 mio.kr. inkl. en henlæggelse til udlodning på 1,5 mio.kr. Resultatet er forbedret sammenholdt med 2024.

Vores vision for Hal 9 er at skabe et samlingspunkt for frivillige, ansatte og lokalsamfundet – et kreativt rum, hvor fællesskaber trives, og kultur og nye idéer får plads til at vokse. Transformationen af den tidligere industrihal sker i samarbejde med arkitekter og ingeniører, der forener bæredygtighed med innovativt design. Projektet tager afsæt i cirkulære principper og maksimal genanvendelse af materialer for at minimere klimaaftrykket.

Projekteringen af Hal 9 er i den afsluttende fase, og byggeriet forventes at stå færdigt i 2027.

### **Udvikling i aktiviteter 2025**

Resultatet i 2025 er båret af resultaterne i RFX og aktiviteterne på Roskilde Festival. Begge områder realiserede bedre resultater end 2025 og blandt andet som følge af vores øgede indsats på det kommercielle område. Vi er ambitiøse i udfoldelsen af strategiske projekter, der understøtter gruppens 4 bundlinjer.

### **Digitalisering**

I 2025 fortsatte vi udmøntningen af vores digitale strategi. Fremadrettet vil fokus være på gennem data at skabe indsigt og fællesskaber, der bidrager til samtlige bundlinjer og forretningsudvikling.

### **GRASP**

I 2025 fortsatte videreudviklingen af GRASP som almennyttig og helårlig platform for viden og netværk. Formålet er at gøre viden og indsigter fra Roskilde Festival og Roskilde Festival Gruppens partnere tilgængelig for omverdenen for at give nye perspektiver på bæredygtig forandring.

### **GRASP Vidensfestival har fundet sin form**

GRASP Vidensfestival blev i 2025 afholdt for 5. gang. 1.835 tilmeldte på tværs af to dage gav fuldt hus, 25 partnere, heraf 7 uddannelsesinstitutioner, var direkte involveret i program og afvikling, og 5 netværk deltog med egne netværksrum.

Som vidensfestival har GRASP således fået positioneret sig i omverden. Festivalformatet og den tværfaglige profil, hvor kunsten inddrages og bidrager til perspektivering, adskiller GRASP fra andre videnskonerferencer, og skal dyrkes. Ligeledes er det vurderingen, at den almennyttige forretningsmodel virker, hvilket bl.a. afspejles i antallet af gæster og alsidigheden i gæsternes profil, og skal fastholdes.

Udover selve vidensfestivalen stod GRASP bag syv andre fysiske arrangementer med forskellige partnere, herunder de såkaldte GRASP Pop Ups.

### **GRASP Ideas – digital platform for viden**

I 2025 er GRASP's digitale platform, GRASP Ideas, blevet introduceret. GRASP Ideas er at betragte som et laboratorium, der udvikles efter en byg-test-lær-metode og nye formater vil blive afprøvet og tilføjet løbende. Ambitionen er at gøre den viden og de perspektiver, der bringes frem i vidensfestival, pop-ups og øvrige RFG-sammenhænge, tilgængelig over hele året.

Dele af den Utopia-undersøgelse om unges forestillingsevne og fremtidshåb, om er gennemført på Roskilde Festival 2023-2025 bliver således tilgængelig på GRASP Ideas. Undersøgelsens resultater udgives desuden i en bog og præsenteres til et GRASP pop-up event.

### **Aktiviteter på Roskilde Festival**

Fondens aktiviteter på Roskilde Festival 2025 var fortsat et stort forretningsområde, hvor aktiviteter som salg af drikkevarer, udlejning af campingudstyr og nu også gruppens egen merchandise bidrager til årets økonomiske resultat.

Leje af telte, stole, madrasser og pavilloner af høj kvalitet til deltagernes ophold på Roskilde Festival er i fortsat udvikling, og det var positivt at og det var positivt at betragte det stigende antal genbrugte pavilloner på campingområdet. Det er et vigtigt indsatsområde for arbejdet med mere genbrug og mindre affald. Fondens aktiviteter på Roskilde Festival leverede et forbedret resultat sammenholdt med 2024.

### **Det Cirkulære laboratorium**

Det Cirkulære Laboratorium (DCL), som vi etablerede i 2021 i samarbejde med Tuborgfondet nåede i 2025 sin afslutning. DCL har perioden 2021–2025 fungeret som Roskilde Festivals platform for udvikling, test og modning af unge iværksætteres løsninger indenfor cirkulær økonomi.

Laboratoriets aktiviteter har bl.a. bestået af åbne testforløb, forberedende workshops, partnerskabsaktiviteter på GRASP og et fysisk område på Roskilde Festival, hvor festivaldeltagere har kunnet møde løsningerne.

Projektet er nu afsluttet med en evaluering. Dette er nogle af resultaterne:

- Projektet har gennemført 168 testforløb med unge iværksættere i projektperioden.
- Blandt de deltagende iværksættere angiver 95-100%, at testmuligheden har bidraget positivt til deres produkt- og forretningsudvikling.
- Der blev etableret et DCL-partnernetværk på over 15 samarbejdspartnere, og flere iværksættere er efterfølgende blevet integreret i festivalens drift eller har indgået nye samarbejder.
- På deltagersiden viser evalueringen, at 47% af de adspurgte blev inspireret til at ændre adfærd, og 92% støtter Roskilde Festivals bæredygtighedsinitiativer.
- Dog har det været en vedvarende udfordring i projektet at skabe tilstrækkelig synlighed for laboratoriet og omsætte test og deltagernes interesse til konkret hverdagshandling og dermed målbar effekt.

Udover de konkrete projekt-aktiviteter, har erfaringer fra bl.a. Det Cirkulære Laboratorium bidraget til udvikling af en konkret lab-metode, som vi i det kommende år vil videreudvikle, afprøve og udvide i Roskilde Festival Gruppen. Den fælles metode skal styrke videndeling og skabe mere effektfulde testforløb.

### **Arrangementer i regi af RFX**

2025 var et rigtigt godt år for RFG's rådgivningsforretning RFX, der igen nåede nye omsætningsmæssige højder. RFX byder på rådgivningsprojekter og bidrag til andre arrangørers begivenheder og vi har de seneste år oplevet, at efterspørgslen på vores kompetencer vokser, og organisationer, virksomheder, offentlige instanser og eventarrangører søger den specialiserede viden, vi har opbygget gennem årtier. Det giver et stærkt afsæt for at udvikle et mere modent og fokuseret RFX, som både styrker sig som selvstændigt forretningsområde og brand og samtidig bringer erfaringer og viden tilbage til Roskilde Festival.

Et af vækstområderne er de større sammenhængende opgaver, der oplevede en positiv udvikling i 2025. Vi ser også stigende interesse for de 'rene' rådgivningsopgaver.

I 2025 stod RFX bl.a. for en samlet opgaveløsning i forbindelse med åbningen af Thoravej 29, der omhandlede programtilrettelæggelse og kuratering, kommunikation, sikkerhed og værtskab. Senere på året leverede RFX også rådgivning og sikker afvikling for Udenrigsministeriet ifm. afholdelsen af EU-topmødet på Christiansborg. Derudover har RFX leveret oplevelsesdesign-, sikkerheds- og logistikleverance til en række andre events og skabt trygge rammer til koncerter og arrangementer i bl.a. Tap 1, Thoravej 29, Kulturværftet, K.B. Hallen, Copenhell og Royal Arena og leverede afviklings- og sikkerhedsledelse, rådgivning og logistik til bl.a. Folkemødet Bornholm.

### **ESG-rapportering i Fonden Roskilde Festival**

Vi arbejder målrettet på at integrere en mere systematisk ESG-rapportering i Roskilde Festival Gruppen, herunder Fonden Roskilde Festival. Vi sigter efter, at vi 2026 vil rapportere med udgangspunkt i de frivillige EU-standarder (VSME) for at sikre mere transparens og sammenlignelighed.

I år præsenterer vi for anden gang udvalgte ESG-nøgletal samtidig med, at vi giver indsigt i Roskilde Festival Gruppens samlede mål, resultater og initiativer på tværs af vores fire bundlinjer i publikationen "AFTRYK", som vi udgiver i april 2026. Publikationen findes på rfg.dk.

Data for sociale og ledelsesmæssige forhold findes i årsrapporten for Roskilde Kulturservice. Miljønøgletallene, som fremgår nedenfor, dækker dog både for Fonden Roskilde Festival og Roskilde Kulturservice. Data og nøgletal for miljø i årene 2022 og 2023 fremgår ikke, da vi har haft størst fokus på klimaregnskabet og forbrugstal for Foreningen Roskilde Festival.

Udledningerne fra begivenheden Roskilde Festival udgør over 99% af de samlede udledninger for hele Roskilde Festival Gruppen.

Således findes der både ESG-nøgletal for miljø i ledelsesberetningen i forbindelse med årsrapporten for Foreningen Roskilde Festival og i 'Aftryk'

### **ESG-nøgletal for Fonden Roskilde Festival 2025**

Fonden Roskilde Festival rapporterer på følgende ESG-nøgletal: CO2-udledninger, energi og affald.

#### **MILJØ**

De tre nøgletal for miljø er opgjort til følgende:

- CO2e-udledninger: Fonden Roskilde Festival samlede CO2e-aftryk for 2025 er opgjort til 261 tCO2 ved brug af den lokationsbaserede metode. Det er en stigning på over 100 ton fra 2024. Stigning skyldes især, at der er i år, er medregnet ny data fra forbrug af indkøbte varer og transport og behandling af affald.
- Energi: 445.729 kWh forbrugt på matriklerne Vor Frue Hovedgade 6 og Havsteensvej 9 og 11.
- Affald: 279 ton affald genereret af Roskilde Kulturservice A/S på matriklerne Vor Frue Hovedgade 6 og Havsteensvej 9 og 11. Heraf blev 10 ton sorteret som farligt affald.

SCOPE	BESKRIVELSE	ENHED	2024 <sup>1</sup>	2025
<b>Total Scope 1</b>	Direkte udledninger fra ejede eller leasede aktiver	tCO2e	<b>67</b>	<b>82</b>
<b>Total Scope 2 (lokationsbaseret)</b>	Indirekte udledninger fra indkøbt energi ved brug af den lokationsbaserede metode (gennemsnitlig <del>elmix ØstDanmark</del> )	tCO2e	<b>46</b>	<b>36</b>
Total Scope 2 (markedsbaseret)	Indirekte udledninger fra indkøbt energi ved brug af den markedsbaserede metode (oprindelsesgarantier for grøn strøm)	tCO2e	-	6
<b>Total Scope 3</b>	Indirekte udledninger fra værdikæden	tCO2e	<b>43</b>	<b>143</b>
<del>Scope 3.1</del>	Indkøbte varer og ydelser	tCO2e	3	32
<del>Scope 3.3</del>	Brændsels- og energirelaterede aktiviteter	tCO2e	40	21
<del>Scope 3.5</del>	Transport og behandling af affald	tCO2e	0	90
<b>TOTAL emissioner (lokationsbaseret)</b>		tCO2e	<b>156</b>	<b>261</b>
TOTAL emissioner (markedsbaseret)		tCO2e	-	231

1) Der er foretaget justeringer i 2024-data, da der blev fundet fejl i data. Elforbrug var blevet behandlet forkert. Det var noteret som el fra egen produktion og ikke elforbrug. Derfor er CO2 udledningen fra 2024 ændret og steget fra 97 til 156 ton CO2e.

I Roskilde Festival Gruppen har vi et mål om at blive CO2e-neutrale i Scope 1 og 2 i 2028, og i 'AFTRYK' fremgår nogle af de forskellige indsatser, som skal understøtte den ambition.

Vores opmærksomhed er dog især på Foreningen Roskilde Festival, der, som nemt indledningsvist, forårsager de største CO2e-udledninger.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Ved udgangen af 2024 forventede ledelsen økonomiske med forbedrede resultater for 2025, og det er den udvikling koncernen har gennemgået. Ledelsen er tilfredse med resultatet herunder, at vi har en fortsat positiv udvikling i koncernens egenkapital.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed knyttet til indregning og måling af regnskabsposter.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### Forventet udvikling

Ledelsens forventninger til fondens økonomiske resultater i regnskabsåret 2026 er en moderat positiv udvikling i forhold til resultatet for 2025 (freregnet avancen fra salget af Havsteensvej 9+11), primært som følge af øget omsætning gennem salg af viden, rådgivning og afvikling (RFX). Orange Scene forventes færdigbygget i 2026, hvor hovedvægten af de økonomiske aktiviteter er placeret. Fonden har etableret en erhvervskredit til finansiering af byggeriet. Projekteringen har dog taget yderligere fart i 2025.

### Særlige risici for koncernen og fonden

Fonden har en tilfredsstillende egenkapital. Ved vurdering af egenkapitalen skal det iagttages, at der for fonden forestår væsentlige investeringer i form af ny Orange Scene og nyt domicil i Hal 9 i datterselskabet.

## Redegørelse for fondsledelse

Fonden Roskilde Festival ledes af en bestyrelse med fire medlemmer. Christian Folden Lund er formand og Martin Høyer-Hansen er næstformand.

I november 2025 gik bestyrelsesmedlem Steen Jørgensen ulykkeligvis bort efter kort tids sygdom. Steen Jørgensen bidrog gennem mange år til gruppens arbejde både som aktiv i fondens bestyrelse, som formand for Foreningen Roskilde Festival og som frivillig leder. Det er et stort tab.

Ingen bestyrelsesmedlemmer har i regnskabsåret modtaget vederlag for deres bestyrelseshverv. Bestyrelsens sammensætning er som følger:

**Navn:** Christian Folden Lund, formand for bestyrelsen

**Køn og alder:** Mand, 50 år

**Stilling:** Rådgiver og direktør

**Indtrådt i bestyrelsen:** Indtrådt i bestyrelsen i 2016, genvalgt i årene 2019-2027. Valgperioden udløber i 2027.

**Ledelseshverv:**

Bestyrelsesmedlem Visit Denmark Bestyrelsesmedlem i Reducate

Bestyrelsesmedlem Compound APS

Administrerende direktør i Xlund

Administrerende direktør i Xlund Edtech

**Kompetencer:** Medie- og forretningsmand med erfaring i at opbygge digital- og underholdningsforretning.

**Uafhængig/afhængig:** Uafhængig

**Navn:** Martin Høyer-Hansen

**Køn og alder:** Mand, 52 år

**Stilling:** Selvstændig rådgiver og bestyrelsesmedlem

**Indtrådt i bestyrelsen:** I 2018. Genvalgt i 2019-2027. Valgperiode udløber 2027

**Ledelseshverv:**

Direktør for en række selskaber med relation til M2H-koncernen

Direktør i CAE Holding Singapore Pte. Ltd

Direktør i Senio Holding ApS

Bestyrelsesformand Liljeborgfonden

Bestyrelsesformand Liljeborg Aktieselskab

Bestyrelsesformand Kurhus A/S

Næstformand ECCA Family Foundation Ltd.

Næstformand Julemærkefonden

Næstformand Julemærkefondens Investerings- og ejendomsselskab ApS

Bestyrelsesmedlem Liljeborg Gruppen ApS

Bestyrelsesmedlem North-East Group ApS

Bestyrelsesmedlem Henrichsen Invest ApS

Bestyrelsesmedlem Seven Clean Seas Pte. Ltd.

**Kompetencer:** Økonomi- og regnskabsmæssige forhold samt erhvervsdrivende og almennyttige fonde.

**Uafhængig/afhængig:** Uafhængig

**Navn:** Lærke Hein

**Køn og alder:** Kvinde, 44 år

**Stilling:** CEO Holdbart.nu ApS

**Indtrådt i bestyrelsen:** I 2023. Valgperiode udløber 2026.

**Ledeshverv:**

Bestyrelsesformand Fonden De Åbne Rum  
Bestyrelsesmedlem Fonden Roskilde Festival  
Bestyrelsesmedlem Fonden Fristaden Christiania  
Bestyrelsesmedlem Fonden Nordhus  
Bestyrelsesmedlem Liljeborg Aktieselskab  
Repræsentationsmedlem Realdania  
Direktør Holdbart Aps  
Direktør Forchhammer Hein Aps

**Kompetencer:** +15 års ledelseserfaring og bred bestyrelseserfaring fra organisationer og kulturelle institutioner samt idræt.

**Uafhængig/afhængig:** Uafhængig

**Navn:** Thomas Hofman-Bang

**Køn og alder:** Mand, 61 år

**Stilling:** Adm. Direktør, Industriens Fond

**Indtrådt i bestyrelsen:** I 2026. Valgperiode udløber 2029.

**Ledeshverv:**

Bestyrelsesmedlem i William Demant Fonden  
Bestyrelsesmedlem William Demant Invest A/S  
Bestyrelsesmedlem Demant A/S  
Bestyrelsesmedlem Tryg A/S  
Bestyrelsesformand i Fonden CBS Academic Housing  
Bestyrelsesformand i Fabriksejer, ingeniør Valdemar Selmer Trane og hustru, Elisa Tranes Fond  
Bestyrelsesformand i KAPE K/Serne (2019-2026)

**Kompetencer:** Økonomi, regnskabsmæssige, ledelsesmæssige forhold samt erhvervsdrivende og almennyttige fonde.

**Uafhængig/afhængig:** Uafhængig

Fonden har forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og følger ud fra bestyrelsens vurdering i alle væsentlige forhold disse. Fonden har udarbejdet lovpligtig redegørelse for god fondsledelse i skemaformat, der fremgår af hjemmesiden jf. <https://cms.roskildefestivalgruppen.dk/media/ptlix2qb/fonden-rf-anbefalinger-for-god-fondsledelse-2025.pdf>.

**Redegørelse for uddelingspolitik**

I henhold til Fonden Roskilde Festivals almennyttige formål afsætter Fonden årligt et beløb til humanitære og kulturelle indsatser. Der er afsat 1,5 mio.kr. til dette formål af årets resultat.

For at sikre kontinuitet og sammenhæng i Roskilde Festival Gruppens samlede almennyttige indsats udloddes fondens donationer efter bestyrelsens beslutning i overensstemmelse Roskilde Festival Gruppens uddelingspolitik 2021-2025 "Vi giver unge drømme liv".

Vi fokuserede igen i 2025 på at forstærke vores vækstlagsarbejde ved at integrere det med vores UTOPIA-tema rettet mod håbefulde og utopiske fremtidsvisioner. Dermed tager fonden ansvar for udviklingsmiljøerne og kan give tilbage til kulturlivets og civilsamfundets udvikling.

Fondens bestyrelse har i 2025 besluttet en ny ramme for donationerne rettet mod kunstneriske vækstlag. Den nye ramme styrker fondens understøttelse af de kunstneriske vækstlag yderligere, så den kan bidrage til fortsat

udvikling af de kunstneriske miljøer, inkl. fremtidens kunst- og musikscene. Med den nye ramme har fondens vækstlagsdonationer fået særligt fokus på at styrke nye initiativer, støtte unge talenter og lokale kunstneriske vækstlag samt kunstneriske og kulturelle vækstlagsinitiativer, der har brug for lidt større donationer for at få et stærkere afsæt og/eller igangsætte særlige initiativer.

Vi henviser til donationsoversigten for et detaljeret overblik over modtagere af midler fra Fonden Roskilde Festival.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb og frem til årsrapportens underskrivelse, der anses for væsentligt at kunne ændre vurderingen af årsrapporten for koncernen og fonden.

# Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		278.764.326	242.556.737
Andre driftsindtægter	1	21.492.254	962.265
Vareforbrug		(84.214.048)	(67.264.670)
Andre eksterne omkostninger		(90.945.459)	(84.319.996)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>125.097.073</b>	<b>91.934.336</b>
Personaleomkostninger	2	(78.497.098)	(70.801.316)
Af- og nedskrivninger	3	(7.853.275)	(7.432.390)
Andre driftsomkostninger		(183.542)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>38.563.158</b>	<b>13.700.630</b>
Andre finansielle indtægter		62.462	334.709
Andre finansielle omkostninger	4	(478.254)	(698.573)
<b>Resultat før skat</b>		<b>38.147.366</b>	<b>13.336.766</b>
Skat af årets resultat	5	(7.118.255)	(3.168.529)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>31.029.111</b>	<b>10.168.237</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2025

## Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.375.149	2.680.159
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>1.375.149</b>	<b>2.680.159</b>
Grunde og bygninger		0	6.221.097
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.056.630	13.835.705
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver under udførelse		18.034.529	7.111.955
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>32.091.159</b>	<b>27.168.757</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>33.466.308</b>	<b>29.848.916</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.889.182	2.876.420
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.889.182</b>	<b>2.876.420</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.715.842	15.274.215
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.110.542	544.500
Udskudt skat	9	0	1.013.865
Andre tilgodehavender		4.931.173	10.444.284
Periodeafgrænsningsposter	10	1.333.710	2.819.713
<b>Tilgodehavender</b>		<b>52.091.267</b>	<b>30.096.577</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>56.697.212</b>	<b>52.937.793</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>111.677.661</b>	<b>85.910.790</b>
<b>Aktiver</b>		<b>145.143.969</b>	<b>115.759.706</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		5.645.917	5.645.917
Henlagt til uddelinger		1.720.000	2.975.000
Overført overskud eller underskud		112.954.217	83.425.104
<b>Egenkapital</b>		<b>120.320.134</b>	<b>92.046.021</b>
Udskudt skat	9	2.220.618	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.220.618</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	6.512.755
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>0</b>	<b>6.512.755</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	0	343.927
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.650.249	6.442.613
Skyldig skat		1.033.775	3.011.955
Anden gæld	12	12.919.193	7.402.435
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.603.217</b>	<b>17.200.930</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>22.603.217</b>	<b>23.713.685</b>
<b>Passiver</b>		<b>145.143.969</b>	<b>115.759.706</b>
Andre ikke-indregnede forpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Dattervirksomheder	16		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.645.917	2.975.000	83.425.106	92.046.023
Øvrige egenkapitalposter	0	(2.755.000)	0	(2.755.000)
Årets resultat	0	1.500.000	29.529.111	31.029.111
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.645.917</b>	<b>1.720.000</b>	<b>112.954.217</b>	<b>120.320.134</b>

Øvrige egenkapitalposter vedrører årets uddelinger, der er specificeret ved egenkapitalopgørelsen for moderfonden.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		38.563.158	13.700.630
Af- og nedskrivninger		7.853.275	7.432.390
Ændringer i arbejdskapital	13	(15.640.847)	(11.284.852)
Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver		(19.595.364)	0
Øvrige reguleringer		0	323.642
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>11.180.222</b>	<b>10.171.810</b>
Modtagne finansielle indtægter		62.462	334.709
Betalte finansielle omkostninger		(478.254)	(698.574)
Refunderet/(betalt) skat		(5.861.952)	(1.702.692)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>4.902.478</b>	<b>8.105.253</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(749.115)	(984.703)
Køb mv. af materielle aktiver		(17.126.189)	(13.632.303)
Salg af materielle aktiver		26.000.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>8.124.696</b>	<b>(14.617.006)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>13.027.174</b>	<b>(6.511.753)</b>
Afdrag på lån mv.		(6.512.755)	(297.849)
Uddelinger		(2.755.000)	(96.338)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(9.267.755)</b>	<b>(394.187)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.759.419</b>	<b>(6.905.940)</b>
Likvider primo		52.937.793	59.843.733
<b>Likvider ultimo</b>		<b>56.697.212</b>	<b>52.937.793</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		56.697.212	52.937.793
<b>Likvider ultimo</b>		<b>56.697.212</b>	<b>52.937.793</b>

# Koncernens noter

## 1 Andre driftsindtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Lønrefusion	1.713.350	962.265
Avance ved salg af ejendom	19.778.904	0
	<b>21.492.254</b>	<b>962.265</b>

## 2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	71.054.582	63.922.437
Pensioner	6.612.398	5.914.907
Andre omkostninger til social sikring	830.118	963.972
	<b>78.497.098</b>	<b>70.801.316</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>122</b>	<b>109</b>
---	------------	------------

Fonden Roskilde Festivals direktion består af adm. direktør Signe Lopdrup og finansdirektør Jonas Wilstrup. Begge varetager direktionsrollen i Roskilde Festival Gruppen det vil sige, at de udgør tillige direktionen i Roskilde Kulturservice A/S og Foreningen Roskilde Festival.

I 2025 modtog direktionen et samlet vederlag på 3.595.654 kr. inkl. pension mod et samlet vederlag på 3.411.769 kr. inkl. pension i 2024. Det samlede vederlag er udbetalt i datterselskabet.

## 3 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.054.125	1.695.009
Afskrivninger på materielle aktiver	5.799.150	5.737.381
	<b>7.853.275</b>	<b>7.432.390</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	414.550	676.050
Øvrige finansielle omkostninger	63.704	22.523
	<b>478.254</b>	<b>698.573</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	3.633.775	3.083.955
Ændring af udskudt skat	3.234.483	34.573
Regulering vedrørende tidligere år	249.997	50.001
	<b>7.118.255</b>	<b>3.168.529</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	1.500.000	1.500.000
Overført resultat	29.529.111	8.668.237
	<b>31.029.111</b>	<b>10.168.237</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	9.693.915
Tilgange	749.115
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.443.030</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.013.756)
Årets afskrivninger	(2.054.125)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.067.881)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.375.149</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	11.457.028	28.363.369	1.457.464	7.111.955
Tilgange	0	6.203.615	0	10.922.574
Afgange	(11.457.028)	(326.865)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>34.240.119</b>	<b>1.457.464</b>	<b>18.034.529</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.235.932)	(14.527.664)	(1.457.464)	0
Årets afskrivninger	0	(5.799.148)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	5.235.932	143.323	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(20.183.489)</b>	<b>(1.457.464)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>14.056.630</b>	<b>0</b>	<b>18.034.529</b>

## 9 Udskudt skat

	2025	2024
	kr.	kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.013.865	1.048.438
Ændring i året	(3.234.483)	(34.573)
<b>Ultimo</b>	<b>(2.220.618)</b>	<b>1.013.865</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11 Langfristede forpligtelser

Roskilde Kulturservice A/S har indfriet lånet i 2025 i forbindelse med salget af selskabets ejendomme.

## 12 Anden gæld (kortfristet)

	2025	2024
	kr.	kr.
Moms og afgifter	5.513.461	308.809
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	444.796	282.035
Feriepengeforpligtelser	3.786.984	3.502.115
Anden gæld i øvrigt	3.173.952	3.309.476
	<b>12.919.193</b>	<b>7.402.435</b>

## 13 Ændring i arbejdskapital

	2025	2024
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(12.762)	(334.941)
Ændring i tilgodehavender	(40.438.553)	(11.202.555)
Ændring i leverandørgæld mv.	24.810.468	252.644
	<b>(15.640.847)</b>	<b>(11.284.852)</b>

## 14 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med 6 måneders opsigelse, og en husleje i opsigelsesperioden på 866 t.kr. Koncern har indgået aftaler om opførelse af anlægsaktiver til en værdi på 18,6 mio.kr.

## 15 Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med 6 måneders opsigelse, og en husleje i opsigelsesperioden på 866 t.kr.

## 16 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Roskilde Kulturservice A/S	Roskilde	A/S	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		219.230.692	192.730.598
Vareforbrug		(84.346.861)	(67.397.483)
Andre eksterne omkostninger		(117.326.332)	(110.935.111)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>17.557.499</b>	<b>14.398.004</b>
Personaleomkostninger	1	(2.270.489)	(2.464.507)
Af- og nedskrivninger	2	(7.489.311)	(6.887.126)
Andre driftsomkostninger		(183.542)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.614.157</b>	<b>5.046.371</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		24.609.161	6.417.733
Andre finansielle indtægter		8.635	207.956
Andre finansielle omkostninger	3	(228.774)	(209.518)
<b>Resultat før skat</b>		<b>32.003.179</b>	<b>11.462.542</b>
Skat af årets resultat	4	(974.068)	(1.294.305)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>31.029.111</b>	<b>10.168.237</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

## Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.205.232	2.170.409
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>1.205.232</b>	<b>2.170.409</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.041.518	13.796.463
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>14.041.518</b>	<b>13.796.463</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		54.289.680	29.680.517
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>54.289.680</b>	<b>29.680.517</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.536.430</b>	<b>45.647.389</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.889.182	2.876.420
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.889.182</b>	<b>2.876.420</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.133.705	14.026.143
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.110.542	544.500
Udskudt skat	9	895.767	613.683
Andre tilgodehavender		2.109.282	8.330.597
Periodeafgrænsningsposter	10	728.116	2.049.308
<b>Tilgodehavender</b>		<b>44.977.412</b>	<b>25.564.231</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>22.737.334</b>	<b>28.286.783</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>70.603.928</b>	<b>56.727.434</b>
<b>Aktiver</b>		<b>140.140.358</b>	<b>102.374.823</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		5.645.917	5.645.917
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		54.154.680	29.545.519
Henlagt til uddelinger		1.720.000	2.975.000
Overført overskud eller underskud		58.799.537	53.879.585
<b>Egenkapital</b>		<b>120.320.134</b>	<b>92.046.021</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.573.690	5.322.854
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.785.959	1.431.611
Skyldig skat		253.121	1.241.279
Anden gæld	11	6.207.454	2.333.058
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>19.820.224</b>	<b>10.328.802</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.820.224</b>	<b>10.328.802</b>
<b>Passiver</b>		<b>140.140.358</b>	<b>102.374.823</b>
Andre ikke-indregnede forpligtelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.645.917	29.545.519	2.975.000	53.879.587	92.046.023
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(2.755.000)	0	(2.755.000)
Årets resultat	0	24.609.161	1.500.000	4.919.950	31.029.111
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.645.917</b>	<b>54.154.680</b>	<b>1.720.000</b>	<b>58.799.537</b>	<b>120.320.134</b>

Øvrige egenkapitalposter vedrører årets uddelinger, der omfatter følgende:

- All All All, 20 t.kr.
- BlipBlop Studio, 55 t.kr.
- Danske Uafhængige Pladeselskaber, 150 t.kr.
- Drift Radio, 20 t.kr.
- Ekkosystem, 20 t.kr.
- Egnsteater Åben Dans, 100 t.kr.
- Fair Practice Culture, 20 t.kr.
- Foreningen Roskilde Festival - Børnefestival, 125 t.kr.
- INSPI, 80 t.kr.
- Live in Denmark/Passive Aggressive, 40 t.kr.
- Lørdagsdansen, 20 t.kr.
- Mellemfolkeligt Samvirke, 15 t.kr.
- Musicon Events, 10 t.kr.
- Nationalt Center for Kunst og Mental Sundhed, 500 t.kr.
- Operation Dagsværk, 225 t.kr.
- Partner For a New Economy, 200 t.kr.
- Projekternes Fællespulje, 20 t.kr.
- Roskilde Bibliotek, 75 t.kr.
- Rytmask Musikforening Steps Ahead, 90 t.kr.
- Rytmask Musikonservatorium (Sound), 250 t.kr.
- Ungdomshusets Dortheavej, 40 t.kr.
- Vibes, 50 t.kr.
- WoWiWo/World Wide Words, 30 t.kr.
- Økotopia, 600 t.kr.

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	2.221.805	2.437.148
Andre omkostninger til social sikring	48.684	27.359
	<b>2.270.489</b>	<b>2.464.507</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>7</b>	<b>5</b>

Fonden Roskilde Festivals direktion består af adm. direktør Signe Lopdrup og finansdirektør Jonas Wilstrup. Begge varetager direktionsrollen i Roskilde Festival Gruppen det vil sige, at de udgør tillige direktionen i Roskilde Kulturservice A/S og Foreningen Roskilde Festival.

I 2025 modtog direktionen et samlet vederlag på 3.595.654 kr. inkl. pension mod et samlet vederlag på 3.411.769 kr. inkl. pension i 2024. Det samlede vederlag er udbetalt i datterselskabet.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.714.292	1.355.176
Afskrivninger på materielle aktiver	5.775.019	5.531.950
	<b>7.489.311</b>	<b>6.887.126</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	165.070	186.994
Øvrige finansielle omkostninger	63.704	22.524
	<b>228.774</b>	<b>209.518</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	1.153.121	1.241.279
Ændring af udskudt skat	(282.084)	53.026
Regulering vedrørende tidligere år	103.031	0
	<b>974.068</b>	<b>1.294.305</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	1.500.000	1.500.000
Overført resultat	29.529.111	8.668.237
	<b>31.029.111</b>	<b>10.168.237</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	5.593.761
Tilgange	749.115
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.342.876</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.423.352)
Årets afskrivninger	(1.714.292)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.137.644)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.205.232</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	27.317.406
Tilgange	6.203.615
Afgange	(326.865)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33.194.156</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.520.943)
Årets afskrivninger	(5.775.018)
Tilbageførsel ved afgang	143.323
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(19.152.638)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.041.518</b>

## 8 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	135.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>135.000</b>
Opskrivninger primo	29.545.519
Andel af årets resultat	24.609.161
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>54.154.680</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.289.680</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 9 Udskudt skat

	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	613.683	666.709
Ændring i året	282.084	(53.026)
<b>Ultimo</b>	<b>895.767</b>	<b>613.683</b>

**Udskudte skatteaktiver**

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle aktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

**10 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, som vedrører næstkommende regnskabsår.

**11 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	3.847.884	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	217.312	67.605
Anden gæld i øvrigt	2.142.258	2.265.453
	<b>6.207.454</b>	<b>2.333.058</b>

**12 Andre ikke-indregnede forpligtelser**

Fonden har indgået aftaler om opførelse af anlægsaktiver til en værdi på 7,1 mio.kr.

**13 Transaktioner med nærtstående parter**

	<b>Datter- virksomheder</b>	<b>Ledelse</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Vederlag til direktionen	0	3.595.654
Administrationshonorar m.m.	48.790.135	0

**Transaktioner med interesseforbundne virksomheder**

<b>Arten af forholdet mellem fonden og virksomheden</b>	<b>Arten af transaktionen</b>	<b>kr.</b>
Transaktionen er mellem fonden og en forening, hvor fondens direktion er direktion	Salg af ydelser	26.969.384
Transaktionen er mellem fonden og en forening, hvor fondens direktion er direktion	Køb af ydelser	14.719.532
Transaktionen er mellem fonden og uddannelsesinstitution, hvor en ægtefælle til et medlem af fondens bestyrelse er medlem af bestyrelsen	Salg af ydelser	907.299

Fonden har endvidere foretaget uddeling af henholdsvis 36 t.kr. og 250 t.kr. til en uddannelsesinstitution og en statslig administrativ enhed, hvor et bestyrelsesmedlem's ægtefælle er bestyrelsesmedlem og hvor et medlem af direktionen er bestyrelsesmedlem.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i

resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	<b>10-50 år</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<b>2-10 år</b>
Indretning af lejede lokaler	<b>3-10 år</b>

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moderfonden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til moderfondens forholdsmæssige andel af datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderfondens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis moderfonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Uddelinger**

Henlagt til uddelinger er den uddelingsramme, som bestyrelsen i forbindelse med godkendelse af årsrapporten, reserverer til fremtidige uddelinger, og som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale ordinære uddelinger frem til det efterfølgende ordinære årsregnskabsmøde. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende uddelingsrammen.

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren senest på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger og indregnes under andre hensættelser eller anden gæld indtil det tidspunkt, hvor de udbetales til modtageren.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldige uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren på balancedagen, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes i balancen under anden gæld.

Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år fra balancedagen, er i balancen indregnet som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år fra balancedagen, er indregnet som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

### **ESG-nøgletal**

Vores beregning af CO<sub>2</sub>e-udledninger er udarbejdet i Klimakompasset.

Data indsamles ved brug af den aktivitets- eller spend-baserede metode, afhængigt af tilgængelige datatype. Vores ambition er, at vi får mere data og arbejder samtidig for at datakvaliteten øges.

Vores data er indsamlet for perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025.

#### *Scope 1*

Udledninger i Scope 1 stammer fra forbrug af diesel og benzin. I Fonden Roskilde Festival bliver der anvendt gas i Vor Frue, og dette måler vi på. Data for diesel og benzin er indsamlet via regninger og fakturaer til Fonden Roskilde Festival og Roskilde Kulturservice A/S, hvor der angives mængder af brændstof og gas.

#### *Scope 2*

Udledninger i Scope 2 stammer fra forbrug af købt el og varme. Vores forbrug af elektricitet aflæses direkte fra eloverblik.dk. Vi har modtaget data fra vores leverandør FORS, på vores fjernvarmeforbrug. Data er for vores matrikler Vor Fruehovedgade 6 og Havsteensvej 9 og 11, 4000 Roskilde. Grundet manglende data, er forbruget for Samspillet ikke medtaget.

#### *Scope 3*

Udledninger i Scope 3 stammer fra værdikæden. I henhold til GHG-protokollen, er der medtaget de aktiviteter, hvor det har været muligt at indhente data fra. I år er Scope 3 udledningerne opdelt i følgende kategorier:

##### *Kategori 3.1 Indkøbte varer og ydelser*

- Indkøb af mad i kantinen

##### *Kategori 3.3 Brændstof og energirelaterede aktiviteter*

- Denne kategori indeholder udledninger, der er forbundet til emissioner fra Scope 1 og 2 (benzin, diesel, fjernvarme og naturgas)

#### *Kategori 3.5 Transport og behandling af affald*

- Affald, der genereres i den daglige drift, såsom organisk affald, almindeligt affald, plast mv. Herudover omfatter udledning fra behandling, der vedrører om affald bliver genanvendt, forbrændes eller deponeres, der er indsamlet og behandlet af tredjepart
- Spildevand fra driften

#### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt fondsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Høyer-Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4938c722-9e18-4e09-aea8-430071e89fb2

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-05-07 08:35:34 UTC



## Henrik Jacob Vilmann Wellejus

### Revisor

Serienummer: b85bd542-cc69-4a9e-977e-b9e22c636665

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-07 09:44:50 UTC



## Thomas Peider Hofman-Bang

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e0eac7bc-3395-47e6-bfa2-d99533bac957

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-05-08 06:23:42 UTC



## Christian Dalmoose Pedersen

### DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

### Revisor

Serienummer: 1556cc03-f9dd-4b65-965d-957c0ce241f1

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-08 15:33:57 UTC



## Christian Folden Lund

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 2c0a3b71-41d4-42ca-ac14-cfde131358e4

IP: 217.125.xxx.xxx

2026-05-08 17:03:00 UTC



## Lærke Hein

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94cdd970-a72f-441c-a71d-712e03ed2462

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-05-11 09:22:05 UTC



Penneo dokumentnøgle: U32LN-B67M0-BUML8-XBINM-YNBW4-8Z0Z1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jonas Wilstrup

Økonomiansvarlig

Serienummer: 9f45ebfd-c501-4b70-8c41-b31d8818242a

IP: 80.243.xxx.xxx

2026-05-11 09:39:13 UTC



## Signe Malene Lopdrup

Adm. direktør

Serienummer: f8e9f91c-e9d5-4b59-aec9-9132f6d83528

IP: 176.72.xxx.xxx

2026-05-14 20:26:52 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.